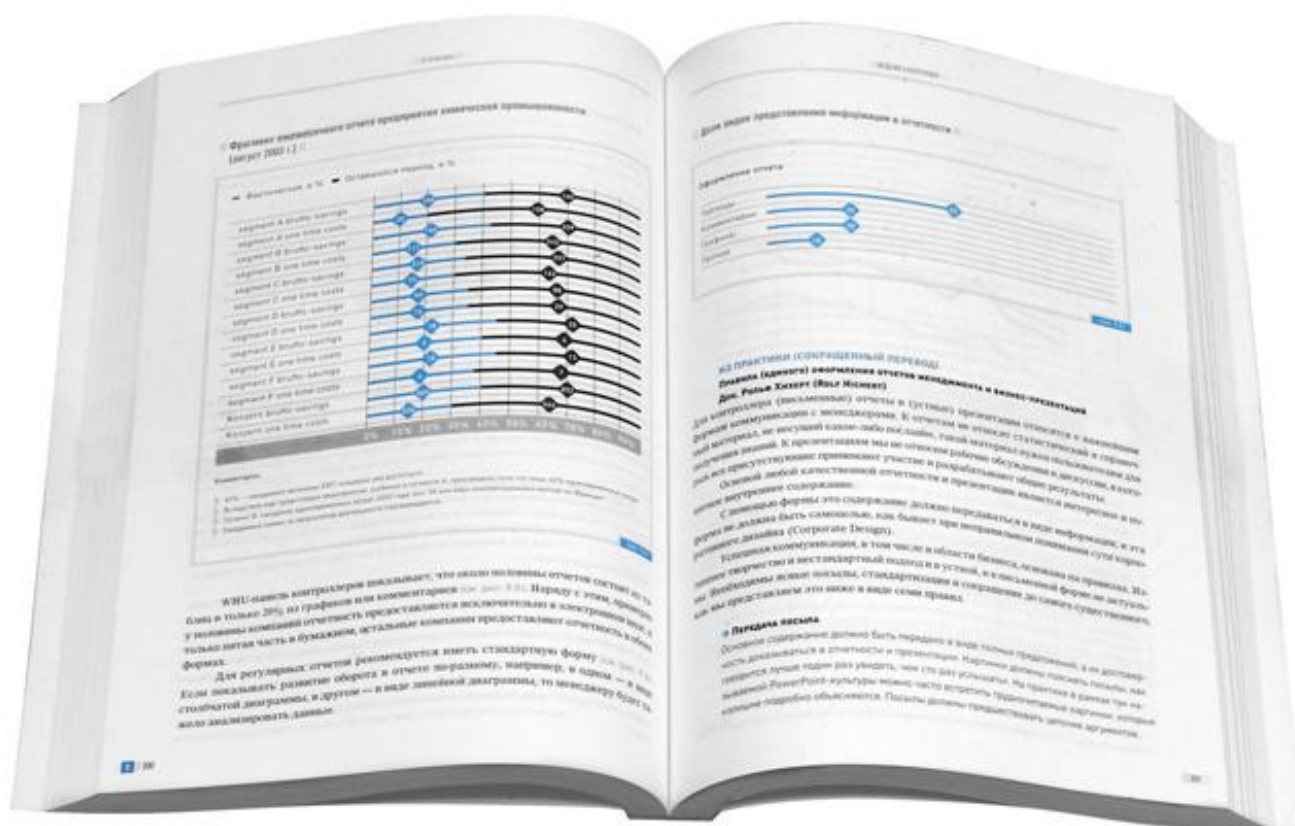


В книге рассмотрены методические и практические основы построения и функционирования контроллинга в организациях. Особое внимание уделено таким целевым задачам контроллинга, как обеспечение рациональности в деятельности руководителей и координированности подразделений по достижению поставленных целей.

Подробно изложены вопросы информационной поддержки менеджеров: учет затрат и результатов, построение систем показателей, трансфертное ценообразование, отчетность. Раскрыты функции контроллинга и рассмотрены базовые инструменты контроллеров в процессе стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля. Представлены альтернативные варианты позиционирования подразделений контроллинга в организованной структуре управления предприятием. Рассмотрена эволюция задач и ролей контроллеров, а также изложены подходы к стратегическому позиционированию подразделений контроллинга и оценке эффективности деятельности контроллеров.



Для руководителей всех уровней и специалистов в области проектирования и эксплуатации систем планирования, контроля, учета и отчетности на предприятии, сотрудников планово-экономических и финансово-аналитических служб, а также студентов, аспирантов и преподавателей экономических ВУЗов и факультетов, ведущих подготовку бакалавров, магистров и докторантов в области менеджмента и контроллинга.